



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE, ÉNERGÉTIQUE
ET NUMÉRIQUE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 12 décembre 2025

N°199

Souveraineté industrielle et numérique : l'État devient le premier actionnaire d'Eutelsat

Eutelsat, opérateur satellitaire européen de rang mondial, seul acteur à disposer d'une présence simultanée en orbite géostationnaire (GEO) et en orbite basse (LEO), a réalisé entre novembre et décembre une série d'augmentations de capital d'un montant total de 1,5 Md€.

L'État, par le biais de l'Agence des participations de l'État (APE), a décidé de soutenir la stratégie d'Eutelsat en participant à cette série d'augmentations de capital à hauteur de 749,3 millions d'euros, soit la moitié du montant total de l'opération. La participation de l'État au capital d'Eutelsat est désormais de 29,65 %, ce qui en fait le premier actionnaire.

Cette opération, à laquelle ont également participé les actionnaires de référence de l'entreprise (le Gouvernement britannique via le secrétaire d'État britannique à la Science, à l'Innovation et à la Technologie, Bharti Space, CMA CGM, le Fonds Stratégique de Participations), permet d'assurer le développement d'Eutelsat dans le domaine des constellations LEO, segment stratégique pour les télécommunications de demain et dont le marché connaît un fort développement.

Cette opération constitue une étape déterminante de la feuille de route stratégique et financière d'Eutelsat. Elle renforce la flexibilité financière du groupe en accélérant son désendettement, tout en garantissant les ressources nécessaires à la mise en œuvre de son plan de développement, notamment pour les investissements dans sa constellation en orbite basse (LEO) et la future constellation européenne souveraine IRIS².

Il s'agit d'une opération décisive dans la consolidation d'un acteur européen de premier plan sur les marchés des communications satellitaires, contribuant au renforcement de la souveraineté technologique et stratégique de l'Europe dans ce domaine. Eutelsat se distingue à ce titre par sa position unique au niveau mondial : il est aujourd'hui le seul opérateur à combiner une flotte en orbite géostationnaire (GEO) et une constellation en orbite basse (LEO), lui conférant un avantage technologique et stratégique sans équivalent.

Roland LESCURE, ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle, énergétique et numérique, se félicite :

« L'État fait le choix clair et assumé de la puissance industrielle et numérique de la France et de l'Europe en souscrivant, aux côtés des autres actionnaires historiques, aux augmentations de capital d'Eutelsat champion de rang mondial des télécommunications par satellite. En devenant le premier actionnaire d'Eutelsat, nous réaffirmons notre volonté de consolider un acteur stratégique au cœur des infrastructures critiques de demain et de notre souveraineté. Avec cette opération, la France et l'Europe se donnent les moyens de peser davantage dans la bataille des constellations en orbite basse, segment clé des télécommunications, en appuyant la stratégie d'Eutelsat qui jouera un rôle clé dans le déploiement d'IRIS², future constellation souveraine européenne. C'est le choix d'une Europe qui construit et assume son destin technologique et stratégique. »

Jean-François FALLACHER, Directeur général, déclare :

« Grâce au soutien de l'État et de ses actionnaires historiques – l'État britannique, Bharti Space Ltd, CMA CGM et le Fonds stratégique de participations (FSP) – Eutelsat est en mesure d'accélérer la mise en œuvre de sa feuille de route et de s'affirmer comme l'acteur européen de référence en connectivité orbitale basse (LEO), porté par une constellation sécurisée et résiliente.

La montée au capital de l'État réaffirme le caractère stratégique et souverain des télécommunications spatiales, essentielles pour renforcer la résilience et l'autonomie des gouvernements comme des entreprises en Europe et dans le monde. »

Contacts presse :

Cabinet de Roland Lescure : 01 53 18 41 13 - presse.mefisien@cabinets.finances.gouv.fr

Bureau de presse de Bercy : 01 53 18 33 80 - presse.bercy@finances.gouv.fr