

# Plan d'action 2026



Internet  
Society

# Table des matières

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Message de la PDG.....                               | 3  |
| Préface.....                                         | 5  |
| Connectivité centrée sur la communauté.....          | 6  |
| Accès abordable et fiable .....                      | 9  |
| Confiance et sécurité en ligne .....                 | 12 |
| Internet ouvert et digne de confiance.....           | 15 |
| Informations et innovation sur Internet.....         | 18 |
| Mobilisation de la communauté et des partenaires.... | 21 |
| Transformations organisationnelles.....              | 24 |
| Budget 2026 .....                                    | 27 |
| Conclusion .....                                     | 28 |



# Message de la PDG

**Lorsque le chapitre Haïti de l'Internet Society s'est lancé dans l'expansion de la connectivité Internet à l'ensemble du pays, il avait plus de questions que de réponses. En 2019, un groupe de bénévoles du chapitre a participé au Forum sur la gouvernance de l'Internet (FGI) en Haïti à la recherche de ces réponses. Ce fut le premier pas d'un long parcours de plusieurs années visant à développer et déployer des solutions de connectivité durables dans tout le pays.**

Leur travail a abouti à l'élaboration de politiques favorables par les organismes de réglementation et à la formation de plus de 200 personnes à l'installation de réseaux. Aujourd'hui, les réseaux communautaires qu'ils ont mis en place offrent un accès à Internet à plus de 9 000 personnes, desservant des écoles, des pêcheurs et des familles.

---

Internet change des vies, mais seulement lorsque les gens peuvent y accéder, lui faire confiance et l'utiliser en toute sécurité.

---

Alors que nous entamons la deuxième année de notre Stratégie 2030, nous continuons sur la lancée des engagements ambitieux et des progrès mesurables que nous avons accomplis en 2025. Mais les enjeux n'ont jamais été aussi importants. Nous faisons face à des menaces pour l'interopérabilité mondiale, alors que certains gouvernements cherchent à fragmenter Internet le long de frontières nationales. Le modèle multipartite qui a fait d'Internet une force d'innovation et de progrès humain est soumis à la pression de ceux qui voudraient centraliser le contrôle. Et surtout, la fracture numérique continue de se creuser, laissant 2,6 milliards de personnes, soit un tiers de l'humanité, sans accès aux opportunités offertes par Internet.

Ces défis exigent notre engagement total. Nous sommes profondément investis dans la défense des normes et protocoles ouverts qui permettent de maintenir Internet connecté à l'échelle mondiale. Nous défendons la gouvernance multipartite, car les décisions concernant notre avenir numérique commun doivent inclure toutes les personnes concernées. Nous mettons tout en



œuvre pour connecter les personnes non connectées, avant que les avancées technologiques, comme l'intelligence artificielle, ne les laissent encore plus à l'écart.

Les enjeux sont importants, mais la communauté de l'Internet Society est résiliente et bien préparée. D'Haïti au Mali en passant par le Népal, les membres, les chapitres et les partenaires de l'Internet Society connectent les personnes et œuvrent pour un Internet plus sûr dans des environnements difficiles. Ils comprennent que chaque connexion chiffrée protège la confidentialité d'une personne, que chaque point d'échange Internet renforce la résilience pour garder les entreprises en ligne et que chaque réseau communautaire ouvre des opportunités pour les enfants et les familles.

Ce plan d'action, aux côtés du plan d'action de la Fondation Internet Society, décrit comment nous ferons progresser nos objectifs stratégiques en 2026. Nous ne pouvons pas y parvenir seuls : pour un Internet accessible à tout le monde, il faut que nous travaillions ensemble.

Cordialement,



**Sally Wentworth**

Présidente et directrice générale



# Préface

2026 marque la deuxième année de notre ambitieuse Stratégie 2030, un plan sur cinq ans qui s'attaque à deux grands défis mondiaux auxquels Internet est confronté : les inégalités à l'échelle mondiale et le manque de confiance envers Internet.

Notre travail est axé sur la réalisation des objectifs stratégiques qui guident la mise en œuvre de notre plan quinquennal :

## **Donner aux personnes du monde entier accès à un Internet abordable, fiable et résilient.**

- Nous réduirons les obstacles à l'accès à Internet pour le rendre plus rapide et moins onéreux.
- Nous donnerons aux communautés les moyens de construire et de défendre Internet.
- Nous défendrons un Internet ouvert et interopérable, afin que toutes les personnes, partout dans le monde, aient les mêmes chances de créer, d'innover et de bâtir des communautés en ligne.

## **Garantir aux personnes du monde entier une expérience sûre, sécurisée et protégée en ligne.**

- Nous défendrons vigoureusement Internet contre les décisions qui affaiblissent la sécurité en ligne.
- Nous plaiderons en faveur de décisions politiques, technologiques et commerciales qui priorisent la sécurité, la sûreté et la confidentialité des personnes.
- Nous donnerons aux personnes les moyens de faire des choix sûrs pour se protéger en ligne.

## Impact croissant de l'Internet Society





# Connectivité centrée sur la communauté



**Plus de 2 milliards de personnes ont une connexion à Internet insuffisante ou inexistante. Ces personnes sont les plus difficiles et les plus coûteuses à atteindre.**

Pour y remédier, le programme « Connectivité centrée sur la communauté » vise à soutenir des solutions de connectivité communautaire pour les populations marginalisées et mal desservies, en (a) proposant des solutions simples et durables et (b) en défendant des politiques qui favorisent ce type de connectivité.





## Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous :

- **Investissons dans les communautés locales** afin qu'elles puissent établir et maintenir leur propre connectivité ;
- **Assurons la connectivité** des populations vulnérables, notamment des communautés autochtones, des entreprises dirigées par des femmes et des réfugiés ;
- **Plaidons en faveur de politiques et de réglementations** qui permettent aux modèles de connectivité communautaires de prospérer ;
- **Amplifions notre impact** en mobilisant les partenariats, la communauté, le financement et les actions philanthropiques ; et
- **Créons un impact positif et durable**, notamment :
  - Une connectivité significative pour un plus grand nombre de personnes ;
  - Des résultats politiques favorables ; et
  - Une communauté autonome et mobilisée qui favorise une connectivité centrée sur la communauté.

## Priorités pour 2026

Nous allons :

- **Augmenter l'octroi de subventions** en lançant une nouvelle initiative de cofinancement de la connectivité et en constituant un vivier de bénéficiaires capables d'étendre la connectivité.
- **Défendre et promouvoir** les intérêts et les besoins uniques des communautés non connectées.
- **Rechercher et partager** des solutions techniques et politiques qui soutiennent la connectivité centrée sur la communauté.
- **Élargir nos partenariats stratégiques** pour accroître le déploiement de la connectivité.
- **Augmenter la capacité de formation** et améliorer les ressources et le matériel d'apprentissage.



## Mesurer le succès en 2026

# 50 %

Dans les pays et/ou les forums internationaux où l'Internet Society intervient, **50 % des activités** aboutissent à un résultat politique favorable.

# 6 400

Au moins **6 400 personnes formées** pour soutenir des solutions de connectivité centrées sur la communauté.

# 2

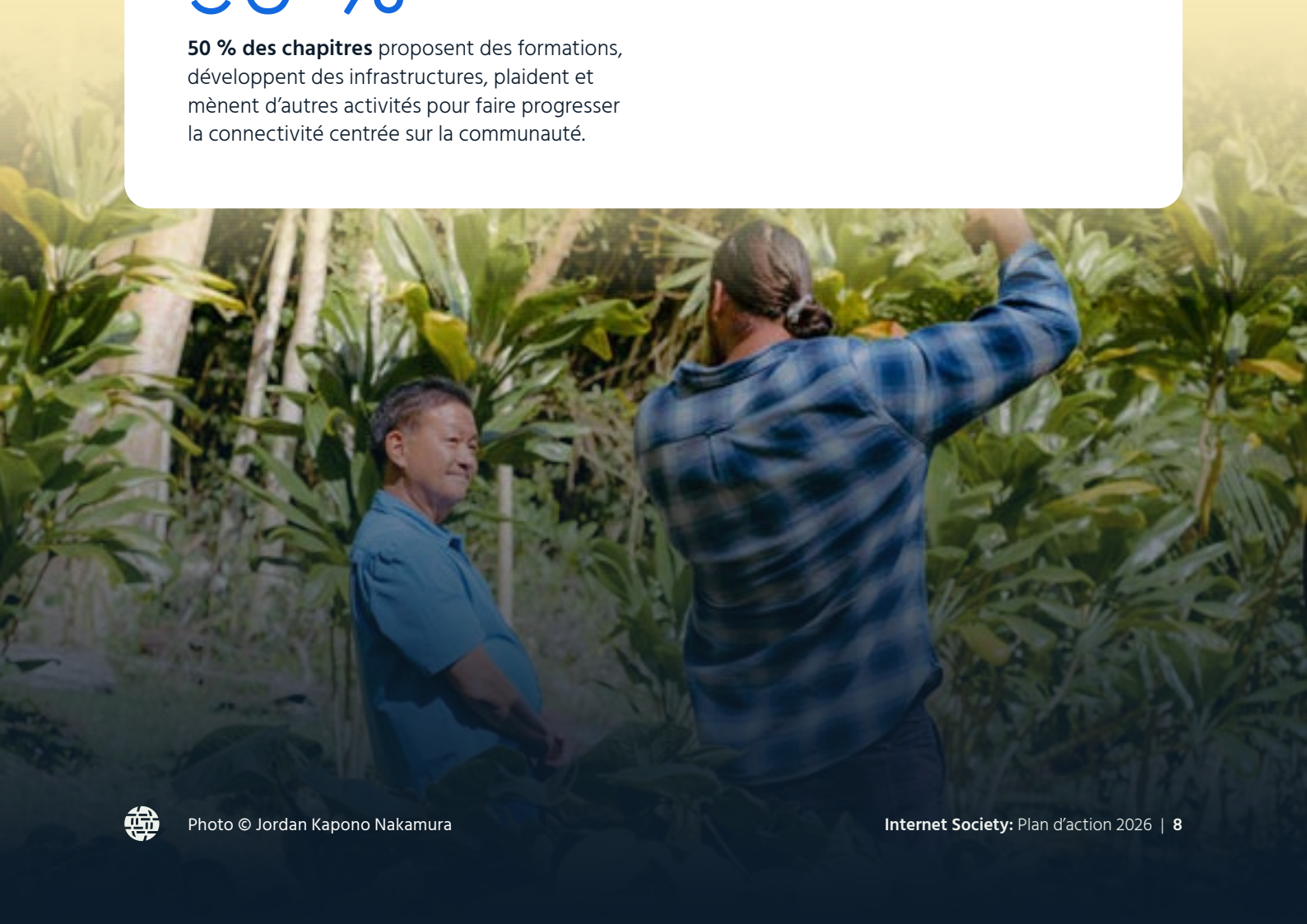
**Piloter 2 solutions techniques** pour développer et faire évoluer la connectivité centrée sur la communauté.

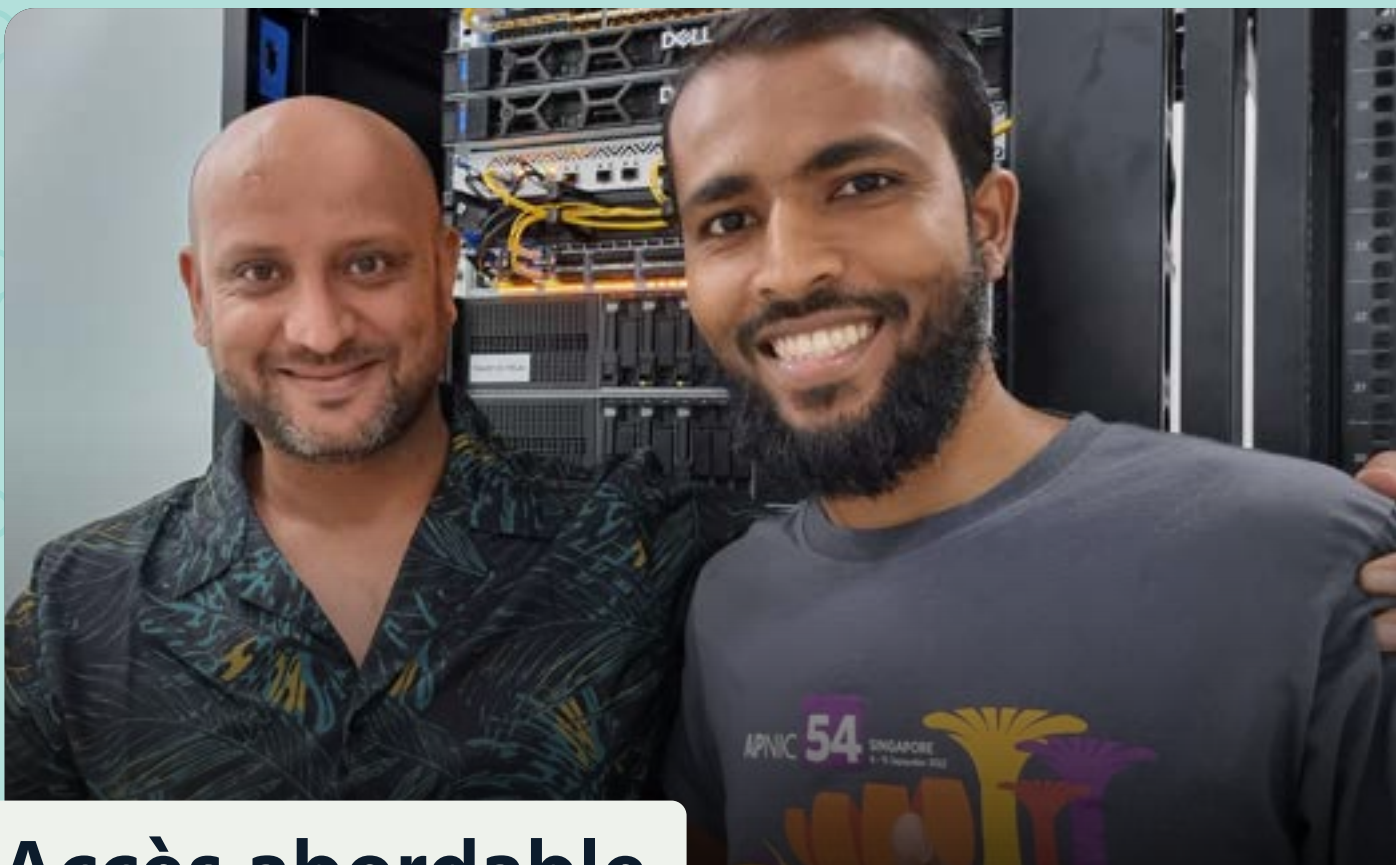
# 25

**25 déploiements financés** pour créer ou étendre des solutions de connectivité centrées sur la communauté.

# 50 %

**50 % des chapitres** proposent des formations, développent des infrastructures, plaident et mènent d'autres activités pour faire progresser la connectivité centrée sur la communauté.





## Accès abordable et fiable



**L'accès est plus coûteux et moins fiable lorsque l'infrastructure Internet est fragile ou inexistante.**

Pour y remédier, le programme « Accès abordable et fiable » vise à rendre l'accès abordable et résilient pour les populations marginalisées et mal desservies en (a) améliorant l'infrastructure locale d'interconnexion à Internet et (b) en plaidant pour un environnement politique propice à l'épanouissement de l'écosystème numérique.



## Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous :

- **Fournissons du matériel et des formations** pour soutenir le développement de points d'échange Internet durables et gérés par la communauté dans les pays les moins avancés et les petits États insulaires en développement ;
- **Démontrons, preuves à l'appui**, que le trafic local contribue à rendre Internet plus fiable et plus abordable ;
- **Plaidons en faveur de politiques et de réglementations** qui permettent aux infrastructures gérées par la communauté de prospérer ;
- **Amplifions notre impact** grâce aux partenariats, à la communauté, aux collectes de fonds et aux dons efficaces ; et
- **Créons un impact positif et durable**, notamment :
  - Un Internet plus abordable ;
  - Un Internet plus fiable ;
  - Des résultats politiques favorables ; et
  - Une communauté autonome et mobilisée qui améliore la résilience et l'accessibilité d'Internet.

## Priorités pour 2026

Nous allons :

- **Accroître le soutien aux infrastructures de peering locales** axées sur les petits États insulaires en développement et les pays les moins avancés.
- **Renforcer l'infrastructure locale de peering** par la formation, l'octroi de subventions, le cofinancement, le plaidoyer, les ressources éducatives et l'autonomisation des communautés techniques locales.
- **Rechercher et partager** les tendances émergentes et fournir des informations, des analyses basées sur des données et un leadership éclairé sur les questions clés qui améliorent la croissance de l'écosystème numérique local.
- **Augmenter la capacité de formation** et améliorer les ressources et le matériel d'apprentissage.



## Mesurer le succès en 2026

10

**10 subventions distribuées** pour construire ou améliorer des points d'échange Internet.

20 %

**20 % des chapitres proposent des formations**, développent des infrastructures, plaident et mènent d'autres activités pour promouvoir un accès abordable et fiable.

15

**15 événements de peering** favorisant le trafic régional ou localisé.

60 %

Dans les pays et/ou les forums internationaux où l'Internet Society intervient, **60 % des activités** aboutissent à un résultat politique favorable.

1 500

Au moins **1 500 personnes formées** pour soutenir un accès abordable et fiable.





# Confiance et sécurité en ligne



**Sans accès aux connaissances et aux ressources, les personnes nouvellement connectées, en particulier les populations marginalisées et mal desservies, sont confrontées à un risque plus élevé de menaces liées à la sécurité lors de leurs expériences en ligne.**

Pour y remédier, le programme « Confiance et sécurité en ligne » vise à (a) doter les personnes récemment connectées des connaissances et compétences leur permettant de se protéger et de protéger leurs communautés en ligne, (b) promouvoir des politiques et des pratiques qui placent la sécurité, la sûreté et la confidentialité au premier plan, et (c) fournir à nos chapitres des outils et ressources pour promouvoir la sécurité en ligne au sein de leurs communautés locales.



## Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous :

- **Co-créons un programme de sécurité en ligne** avec la communauté de l'Internet Society qui répond aux besoins, aux défis et aux opportunités locaux ;
- **Organisons et échangeons** des connaissances et des ressources sur la sécurité en ligne avec notre communauté et nos partenaires ;
- **Intégrons des ressources et des formations pratiques** en matière de sécurité en ligne dans tous les programmes de l'Internet Society pour cibler les personnes nouvellement connectées, en particulier les groupes autochtones, les réfugiés et les populations d'entreprises sociales dirigées par des femmes ; et
- **Créons un impact positif et durable**, notamment :
  - Une expérience en ligne plus sûre ;
  - Des résultats politiques favorables ; et
  - Une communauté autonome et mobilisée qui soutient la sécurité, la sûreté et la confidentialité des personnes en ligne.

## Priorités pour 2026

Nous allons :

- **Soutenir le nouveau fonds pour un Internet plus sûr** en constituant un vivier de candidats à fort impact.
- **Publier des ressources de sécurité en ligne fiables**, spécifiques aux chapitres de l'Internet Society et aux communautés à risque : entreprises sociales dirigées par des femmes, réfugiés et peuples autochtones.
- **Développer une boîte à outils de formation communautaire** que les formateurs existants pourront utiliser de manière indépendante pour les formations locales.
- **Lancer un hub** permettant aux personnes d'accéder à des ressources fiables sur la sécurité et la confiance en ligne.
- **Lancer une initiative anti-escroquerie** conçue pour renforcer la résilience numérique et élargir l'accès à l'éducation à la sécurité en ligne afin de répondre aux communautés vulnérables touchées de manière disproportionnée.



## Mesurer le succès en 2026

2 625 000

**2 625 000 dollars américains de subventions** distribués aux bénéficiaires communautaires et partenaires à fort impact qui font progresser les efforts de confiance et de sécurité en ligne.

1 700

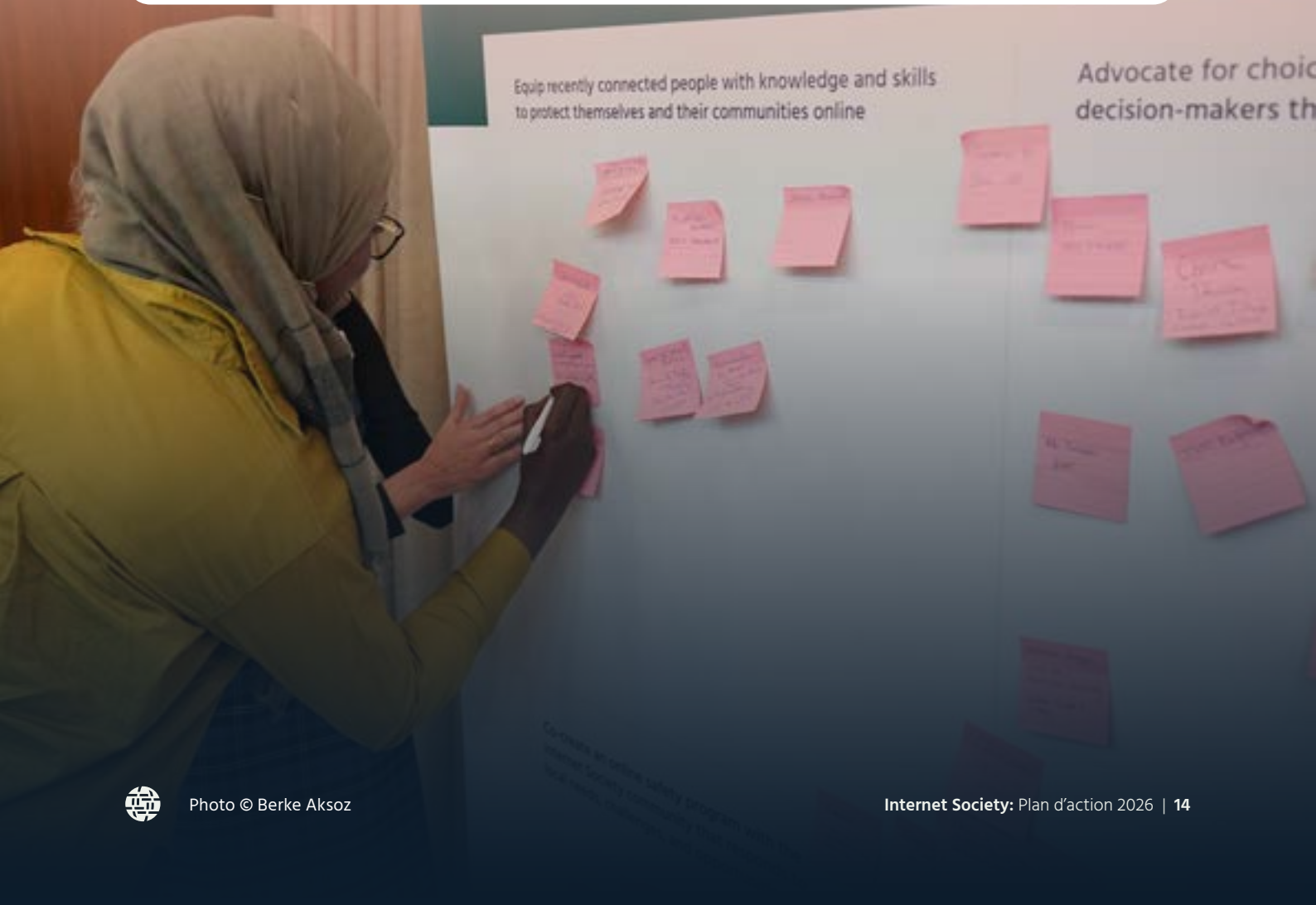
Au moins **1 700 personnes formées** pour mieux se protéger en ligne.

2

S'assurer que le nouveau hub répond aux besoins des utilisateurs en **organisant au moins 2 groupes de discussion** pour recueillir les commentaires des publics cibles.

40 %

**40 % des chapitres, des groupes d'intérêt spéciaux et des groupes permanents contribuent** au développement de ressources et de formations sur la confiance et la sécurité en ligne.





# Internet ouvert et digne de confiance



**Les gouvernements, les tribunaux et les entreprises privées prennent des décisions qui nuisent à Internet, limitant son potentiel en tant que ressource publique mondiale offrant des opportunités sociales et économiques.**

Pour y remédier, le programme « Internet ouvert et digne de confiance » vise à donner aux décideurs politiques, aux tribunaux, aux décideurs et aux entreprises privées les connaissances et la sensibilisation nécessaires pour changer la donne. Nous plaidons en faveur de politiques et de pratiques qui défendent un Internet ouvert et accessible, protègent les droits fondamentaux, garantissent le bien-être des utilisateurs et favorisent la confiance dans les technologies numériques.





## Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous :

- **Renforçons l'influence** des communautés techniques et leur expertise en matière de gouvernance de l'Internet, en mettant à profit notre capacité à rassembler les gens et notre diplomatie pour porter la voix collective de notre communauté sur les grandes questions liées à Internet et à sa gouvernance ;
- **Soutenons les politiques**, les réglementations, les décisions juridiques et commerciales qui favorisent un Internet ouvert et digne de confiance ;
- **Exprimons notre opposition** aux politiques, réglementations, décisions juridiques et commerciales qui mettent en danger Internet et la participation individuelle en ligne ;
- **Apportons notre soutien à notre communauté** pour se mobiliser et plaider en faveur des enjeux qui favorisent un Internet ouvert et digne de confiance ; et
- **Créons un impact positif et durable**, notamment :
  - Des résultats politiques favorables ; et
  - Une communauté autonome et mobilisée, qui protège et défend un Internet ouvert et digne de confiance.

## Priorités pour 2026

Nous allons :

- **Créer de puissantes communautés techniques Internet** et plaider ensemble en faveur de politiques Internet ouvertes et dignes de confiance partout dans le monde.
- **Positionner l'Internet Society** comme le principal défenseur dans le milieu des politiques publiques aux niveaux national, régional et mondial.
- **Mobiliser et influencer les gouvernements** pour faire progresser une politique Internet tournée vers l'avenir.
- **Informers les tribunaux** de l'impact global des décisions judiciaires sur Internet.
- **Favoriser l'échange d'informations** et la collaboration en organisant le Symposium sur la sécurité des réseaux et des systèmes distribués.
- **Renforcer les capacités de plaidoyer** des membres de notre communauté grâce à des ateliers en présentiel.
- **Utiliser les compétences des participants** aux précédents ateliers communautaires, aux ateliers sur le chiffrement et aux programmes destinés aux responsables politiques afin de renforcer nos actions de plaidoyer.

## Mesurer le succès en 2026

1 300

Au moins 1 300 personnes formées pour défendre un Internet ouvert et digne de confiance.

2

Organiser deux ateliers communautaires pour renforcer les connaissances et les compétences pratiques des participants en matière de plaidoyer.

10 %

Au moins 10 % des participants aux ateliers et programmes 2025 destinés aux décideurs prennent part aux activités de plaidoyer de l'Internet Society.

70 %

70 % des chapitres participant à nos efforts de plaidoyer pour un Internet ouvert et digne de confiance.

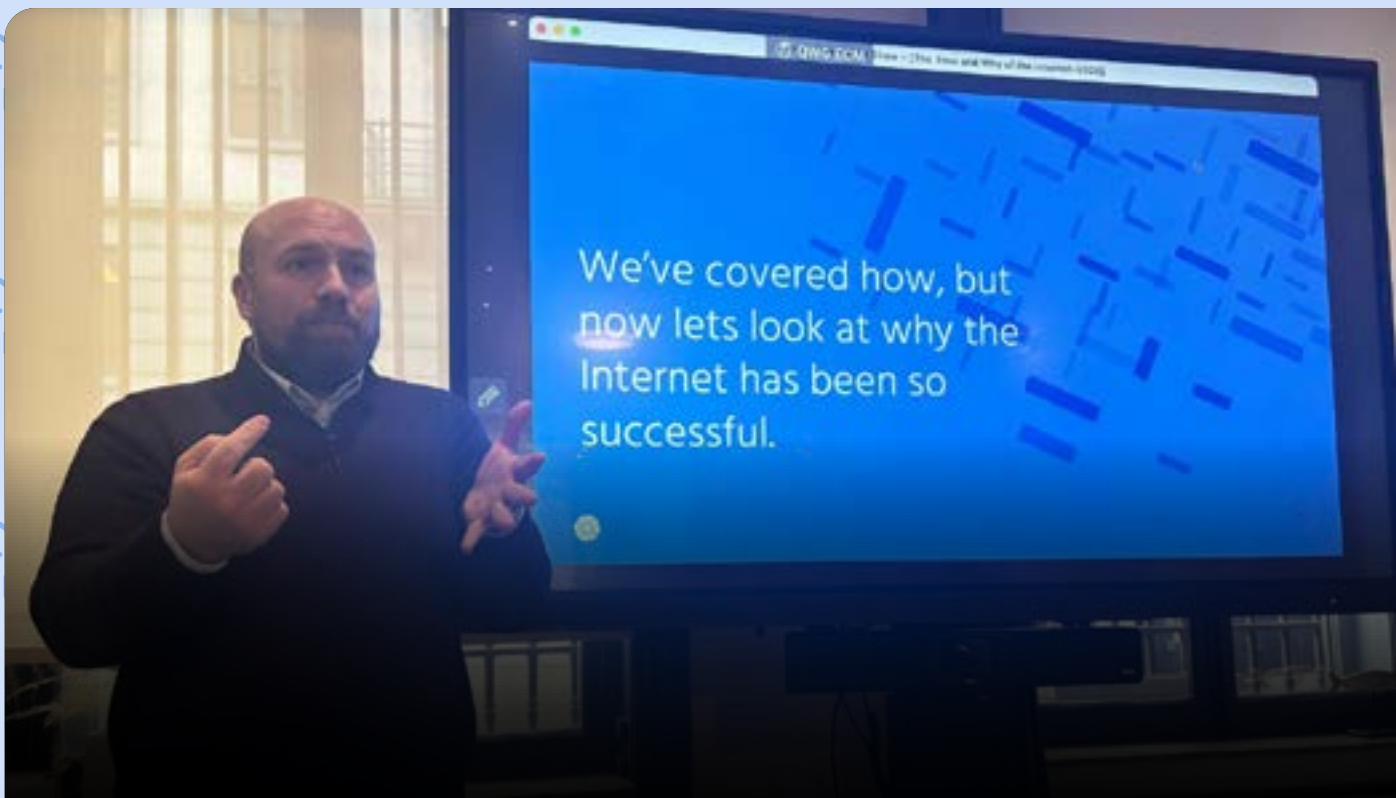
21

21 responsables politiques participant au programme destiné aux décideurs.

60 %

Dans les pays et/ou les forums internationaux où l'Internet Society intervient, 60 % des activités aboutissent à un résultat politique favorable.





# Informations et innovation sur Internet



**Pour s'épanouir, l'écosystème Internet a besoin de données fiables et de normes claires pour comprendre les forces qui le façonnent. En l'absence de données précises et de normes cohérentes, les parties prenantes ne peuvent pas prendre de décisions éclairées, ce qui rend Internet vulnérable à la fragmentation et aux menaces.**

Pour y remédier, le programme « Informations et innovation sur Internet » vise à fournir des données fiables et exploitables sur la santé, la disponibilité et l'évolution d'Internet. Il se concentrera également sur la standardisation des informations relatives aux réseaux terrestres de fibre optique afin d'encourager une adoption généralisée de cette norme.



## Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous :

- **Améliorons et développons** la plateforme Internet Society Pulse ;
- **Fournissons des données**, des recherches, des analyses et des informations **adaptées et exploitables** ;
- **Cartographions** les infrastructures terrestres de fibre optique ;
- **Intégrons les informations sur les données** dans tous les programmes de l'Internet Society ainsi que dans les efforts de plaidoyer, de mobilisation de la communauté et de collecte de fonds ; et
- **Créons un impact positif et durable**, notamment grâce à une communauté autonome et mobilisée, engagée dans un plaidoyer fondé sur des données probantes.

## Priorités pour 2026

Nous allons :

- **Accroître l'adoption de l'Open Fibre Data Strategy (OFDS)** grâce à l'engagement communautaire.
- **Optimiser entièrement le site Web Internet Society Pulse** afin d'améliorer l'expérience des utilisateurs.
- **Améliorer le programme de bourses de peering d'Internet Society Pulse** afin de contribuer directement à nos projets et à nos objectifs stratégiques.
- **Développer le programme de soutien à Internet Society Pulse** composé d'experts en mesure d'Internet.
- **Développer le cadre de confiance des données Internet** afin d'élargir les sources de données et de fournir des rapports et analyses de qualité.





## Mesurer le succès en 2026

10

**10 organisations**  
**adoptent** l'Open Fibre  
Data Strategy (OFDS).

20

Internet Society Pulse  
référéncé par des parties  
prenantes dans **20 pays**.

35 %

**35 % des chapitres**  
**utilisent les données**  
**et analyses d'Internet**  
**Society Pulse** pour  
appuyer leurs actions  
de plaidoyer locales.

100 %

**100 % des boursiers**  
**d'Internet Society**  
**Pulse** développent et  
publient leurs premières  
conclusions de recherche  
et analyses sur la  
santé, l'évolution et la  
disponibilité d'Internet.

5

**Organiser cinq forums**  
**Internet Society Pulse sur**  
**la mesure d'Internet** pour  
favoriser la collaboration et  
l'innovation entre experts  
et parties prenantes.





## Mobilisation de la communauté et des partenaires



**Internet est alimenté par les individus, pour les individus. C'est une technologie humaine, qui enrichit nos vies, et il revient à chacun de nous de participer à la préservation de cette ressource essentielle. Assurer la protection d'Internet en tant que ressource pour tout le monde ne se fait pas tout seul. Il appartient à l'ensemble de l'Internet Society d'agir pour qu'Internet reste digne de confiance, fiable et sécurisé pour les décennies à venir.**

Le programme de mobilisation de la communauté et des partenaires vise à donner des moyens d'agir et à unir notre communauté et nos partenaires mondiaux pour amplifier l'impact collectif de l'Internet Society. Nous y parvenons en fournissant des ressources essentielles, un soutien complet et un renforcement ciblé des capacités tout en créant des opportunités de collaboration dynamiques. En favorisant une communauté dynamique et engagée, et en dotant nos partenaires des outils et des connaissances dont ils ont besoin, nous visons à conduire un changement significatif et à faire progresser notre vision commune d'un Internet ouvert, accessible et résilient pour tout le monde.



## Orientations 2030

Dans le cadre de notre plan quinquennal, nous :

- **Permettons une participation significative** pour garantir que notre communauté et nos partenaires sont dotés des outils et des ressources nécessaires pour soutenir notre mission ;
- **Développons et améliorons** la qualité de l'engagement avec notre communauté diversifiée et nos partenaires en créant davantage d'opportunités de collaboration, de renforcement des capacités et de plaidoyer collectif ;
- **Célébrons les contributions** des pionniers et des innovateurs d'Internet à travers nos programmes de récompenses ;
- **Collaborons avec la communauté technique mondiale d'Internet** pour maintenir et protéger le modèle multipartite de gouvernance de l'Internet ; et
- **Créons un impact positif et durable**, notamment grâce à une communauté mobilisée et prête à agir pour soutenir notre mission.

## Priorités pour 2026

Nous allons :

- **Renforcer la capacité des chapitres** par la formation, la collaboration et les opportunités de financement pour garantir leur conformité et leur efficacité continues.
- **Travailler en étroite collaboration avec notre communauté** afin d'aligner et de faire progresser les objectifs de plaidoyer liés à la connectivité Internet et à la confiance et à la sécurité en ligne.
- **Faire de l'Internet Society** un acteur incontournable pour la promotion d'un Internet ouvert à travers le monde.
- **Renforcer l'expérience des organisations membres** en proposant un engagement plus approfondi et des occasions concrètes de participer à notre mission.



## Mesurer le succès en 2026

90 %

90 % des chapitres présentent de très bons résultats aux évaluations de performance.

80 %

Assurer un **taux de satisfaction d'au moins 80 %** des organisations membres, mesuré via l'enquête annuelle des membres.

70 %

70 % des chapitres et 40 % des organisations membres participent à nos actions de plaidoyer pour obtenir des résultats politiques favorables.

90 %

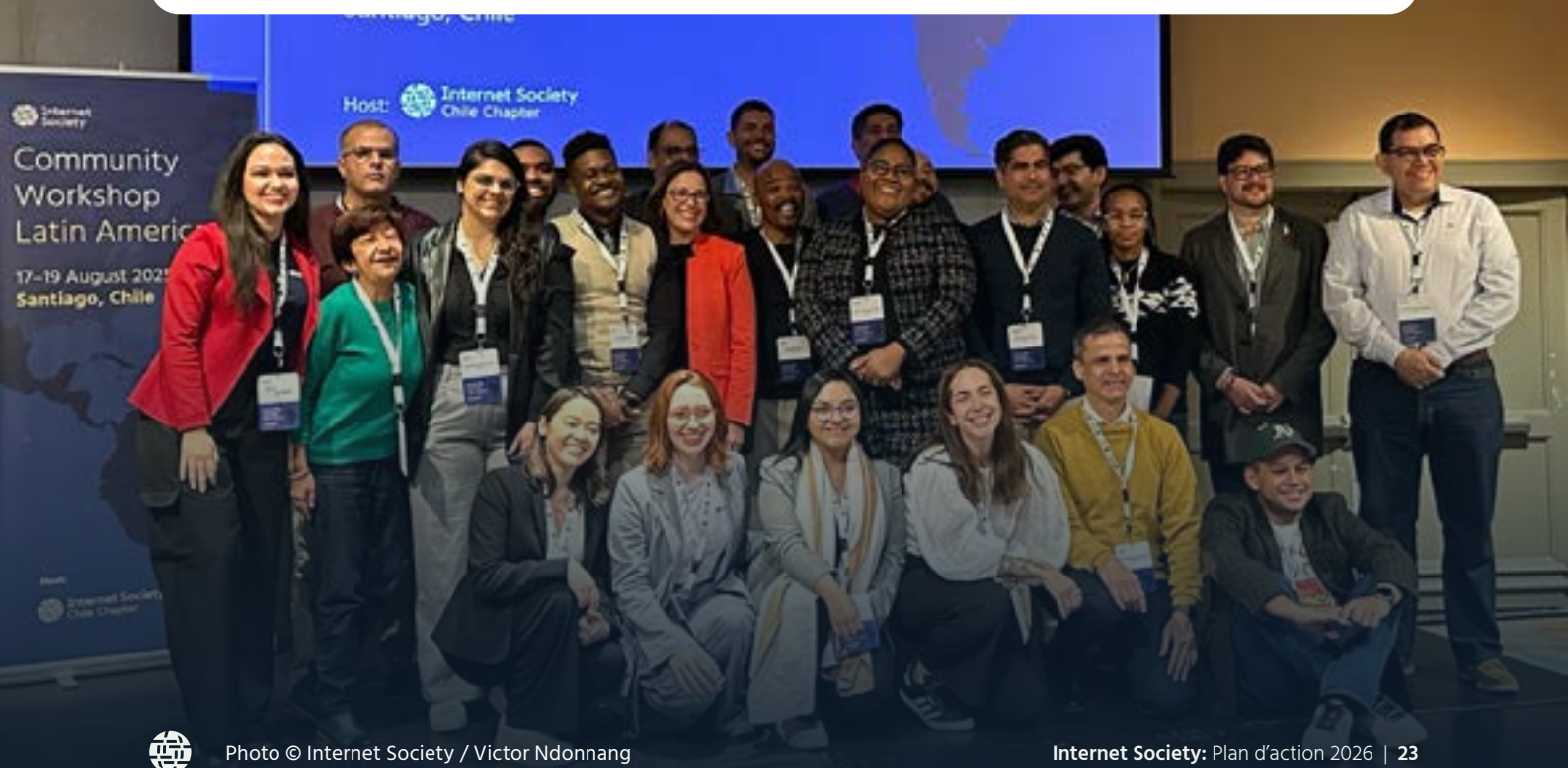
Assurer la rétention de **90 % des organisations membres**.

20

20 réunions de haut niveau avec des organismes gouvernementaux ou réglementaires sur les questions prioritaires des programmes.

100

Au moins **100 membres** de la communauté formés pour diriger des chapitres et des projets.





# Transformations organisationnelles



Outre nos activités programmatiques, nous nous attachons à améliorer *nos méthodes de travail*. Alors que nous entamons la deuxième année de notre stratégie quinquennale, nos travaux de transformation organisationnelle améliorent déjà notre capacité à être plus agiles et plus efficaces.



Internet  
Society



Internet Society  
Foundation





## Orientations 2030

Dans le cadre de notre stratégie quinquennale, nous accordons la priorité :

1. Au plaidoyer puissant
2. À la formation des futurs leaders d'Internet
3. Aux dons efficaces\*
4. À la santé financière et la durabilité
5. À un cadre solide d'éthique et de gouvernance\*
6. À la marque mondialement reconnue\*
7. À une équipe talentueuse engagée dans l'innovation et l'inclusion\*
8. À la communauté mondiale inspirée et mobilisée\*
9. À la prise de décision basée sur les données\*

## Impact

En nous concentrant sur ces transformations au cours des cinq prochaines années, nous apporterons des améliorations positives et durables au fonctionnement de l'Internet Society et au soutien fourni par la Fondation Internet Society.

\*Priorités pour 2026



## Priorités pour 2026

En 2026, l'Internet Society se concentrera sur les aspects suivants :

- **Cadre solide d'éthique et de gouvernance**

Nous renforcerons notre approche de la gestion des risques d'entreprise avec une approche plus proactive. Nous donnerons la priorité à la gestion des risques susceptibles d'entraver notre capacité à atteindre nos objectifs stratégiques. Nous mettrons en œuvre un cadre qui tient compte de l'interconnexion des risques et de leur impact sur l'organisation dans son ensemble. Ces efforts se traduiront par moins de perturbations opérationnelles, une confiance accrue des parties prenantes, et une meilleure préparation aux risques, ainsi qu'une agilité renforcée.

- **Une équipe talentueuse engagée dans l'innovation et l'inclusion**

Nous favoriserons une culture où l'excellence est attendue, la responsabilité partagée et le succès célébré. Pour y parvenir, nous privilégierons le renforcement de la responsabilité des dirigeants et la fixation d'objectifs axés sur la performance tout au long de l'année.

- **Dons efficaces**

Dans le cadre de notre nouveau fonds commun, nous travaillerons à l'optimisation de nos processus de dons philanthropiques pour soutenir davantage de bénéficiaires et accroître les ressources disponibles. Nous fournirons systématiquement des rapports sur l'impact et l'attribution des subventions aux co-donateurs externes. Nous mettrons en œuvre un processus visant à améliorer notre capacité à rendre compte en détail des dépenses de cofinancement afin de répondre aux besoins de reporting des partenaires..

- **Communauté mondiale inspirée et mobilisée**

Notre communauté est au cœur de toutes nos actions. Il est essentiel qu'elle dispose d'outils adaptés à ses besoins, offrant une expérience

utilisateur positive et facilitant pleinement la communication avec les autres membres ainsi qu'avec l'Internet Society. Nous améliorerons les fonctionnalités de communication des chapitres, optimiserons l'expérience utilisateur et veillerons à ce que les membres de la communauté tirent pleinement parti du Système de gestion d'association (AMS).

- **Prise de décision basée sur les données**

Notre objectif est de simplifier et de moderniser notre environnement de gestion des ressources d'entreprise, en réduisant le nombre de systèmes disparates qui soutiennent actuellement les fonctions Finance, Ressources Humaines et Culture, Juridique, Achats et Gestion de projets. En 2026, nous commencerons à rationaliser et intégrer ces outils afin qu'ils fonctionnent de manière plus fluide ensemble, réduisant ainsi la complexité et les coûts. Ces efforts amélioreront également notre capacité à intégrer, centraliser et analyser les données pour éclairer les décisions organisationnelles.

- **Marque reconnue mondialement**

En 2026, nous mettrons en place une stratégie globale unifiée pour nos communications, axée sur nos publics clés – nos publics communautaires et de plaidoyer – avec des histoires structurées et des messages ciblés. Nous améliorerons la manière dont nous rendons compte de l'impact et du retour sur investissement de nos efforts de communication en utilisant des preuves et des données plus solides.



La Fondation Internet Society mène également plusieurs efforts liés aux transformations.

Pour plus d'informations, [consultez son Plan d'action 2026.](#)

# Budget 2026

| Revenus                                          | Budget 2026 (en milliers) |
|--------------------------------------------------|---------------------------|
| Adhésion organisationnelle                       | 800                       |
| Dons                                             | 1 400                     |
| Subventions et cofinancements                    | 6 054                     |
| Parrainages d'événements                         | 200                       |
| Recettes des inscriptions et cotisations         | 745                       |
| Contribution PIR à l'ISOC                        | 32 000                    |
| <b>Chiffre d'affaires total</b>                  | <b>\$41 199</b>           |
| Dépenses                                         |                           |
| Connectivité centrée sur la communauté           | 1 120                     |
| Accès abordable et fiable                        | 1 503                     |
| Confiance et sécurité en ligne                   | 446                       |
| Nouvelles subventions/Internet plus sécurisé     | 2 735                     |
| Internet ouvert et digne de confiance            | 2 582                     |
| Informations et innovation sur Internet          | 1 637                     |
| Mobilisation de la communauté et des partenaires | 1 685                     |
| Personnel                                        | 21 500                    |
| Programmes et opérations corporatives            | 4 663                     |
| Conseil d'administration                         | 329                       |
| <b>Dépenses totales</b>                          | <b>\$38 199</b>           |
| <b>Excédent/(Déficit) net</b>                    | <b>\$3 000</b>            |
| <b>Programmes de subventions de la Fondation</b> | <b>\$3 000</b>            |
| Solde du fonds du conseil au 01/01/2026          |                           |
| 627-Transformation numérique                     | <b>478 500</b>            |
| 660-Technologies facilitatrices                  | <b>25 000</b>             |
| 633-Initiatives ESG                              | <b>200 000</b>            |
| 657-Système de gestion des ressources humaines   | <b>626 000</b>            |
| 658-Accessibilité                                | <b>100 000</b>            |
| <b>Total des fonds du conseil</b>                | <b>\$1 729 500</b>        |

# Conclusion

**Au sein de l'Internet Society, nous constatons chaque jour le pouvoir transformateur d'Internet. Dans chaque personne pouvant enfin se permettre un accès à Internet grâce à un nouveau point d'échange. Dans chaque communauté auparavant non connectée qui peut désormais se connecter grâce à un réseau communautaire. Et dans la sécurité et la tranquillité d'esprit offertes par des lois qui placent notre confidentialité au premier plan.**

Derrière chaque réussite technique et politique, il y a notre communauté mondiale : des personnes de tous horizons, rassemblées autour d'une même vision partagée – un Internet accessible, fiable et sûr pour tout le monde. Les objectifs de ce rapport constituent notre feuille de route pour 2026 et contribuent à garantir la transparence et la responsabilité des promesses que nous faisons.

Alors que nous entamons la deuxième année de notre ambitieuse Stratégie 2030, nous devons remercier notre communauté pour les progrès et l'impact que nous avons réalisés jusqu'à présent pour garantir que les personnes partout dans le monde bénéficient d'un accès abordable et soient protégées en ligne.

En 2026, nous serons confrontés à des défis sans précédent, de l'évolution rapide du contexte géopolitique mondial aux menaces pesant sur l'interopérabilité et le modèle multipartite de la gouvernance d'Internet.

Les enjeux sont importants, mais l'Internet Society reste agile, prête et déterminée à faire en sorte qu'Internet continue d'être une force positive pour les générations à venir.





# Internet Society

**@internetsociety**

L'Internet Society est une organisation caritative américaine de type 501(c)(3) (EIN 54-1650477), classée 4 étoiles depuis plusieurs années par Charity Navigator. Aux côtés de notre Fondation, nous collaborons avec les décideurs, les défenseurs, les donateurs et notre communauté pour connecter les 2,6 milliards de personnes qui n'ont toujours pas accès à Internet et pour faire en sorte qu'Internet soit digne de confiance et sûr pour tout le monde.

Copyright © 2025 Internet Society