

# RAPPORT DU GERANT 2020

---

# TABLE DES MATIERES

<b>1. RESULTAT DE L'ACTIVITE 2020 .....</b>	<b>2</b>
1.1 EVOLUTION DES COLLECTES.....	2
1.2 EVOLUTION DES COLLECTES PAR RAPPORT A 2019 .....	3
1.3 EVOLUTION DES AFFECTATIONS .....	4
1.4 EVOLUTION DU COMPTE DE GESTION .....	5
1.5 COMPTE DE GESTION DES ŒUVRES SOCIALES ET CULTURELLES (Budget spécial prévu à l'article 33 des Statuts) .....	14
1.6 AIDE A LA CREATION, A LA DIFFUSION DU SPECTACLE VIVANT ET A DES ACTIONS DE FORMATION D'ARTISTES .....	18
<b>2. ETAT DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2020.....</b>	<b>19</b>
<b>3. ETAT DES CREANCES CLIENTS AU 31/12/2020 .....</b>	<b>21</b>
<b>4. PRISE DE PARTICIPATION DE L'EXERCICE .....</b>	<b>23</b>

# 1. RESULTAT DE L'ACTIVITE 2020

## 1.1 EVOLUTION DES COLLECTES

L'activité 2020 de la Sacem a été durement frappée par la crise sanitaire de la COVID-19. Après des années de croissance continue, la Sacem a vu son activité de collectes de droits d'auteur accuser un repli historique.

En K€	2019	Réel 2020	Var% 20/19
Danse	46 292	13 573	-70,7%
Spectacles	132 612	50 186	-62,2%
Sonorisation	157 718	112 607	-28,6%
Autres	-2 637	-676	-74,4%
<b>TOTAL COLLECTES DR</b>	<b>333 985</b>	<b>175 689</b>	<b>-47,4%</b>
TV/Radios	236 700	229 715	-3,0%
Opérateurs	83 998	74 784	-11,0%
Copie Privée	85 622	80 366	-6,1%
Phono/Vidéo	62 654	50 315	-19,7%
Online	231 134	291 175	26,0%
<b>TOTAL LICENCES</b>	<b>700 108</b>	<b>726 356</b>	<b>3,7%</b>
<b>INTERNATIONAL</b>	<b>85 064</b>	<b>86 496</b>	<b>1,7%</b>
<b>S/TOTAL DLI</b>	<b>785 172</b>	<b>812 852</b>	<b>3,5%</b>
<b>TOTAL COLLECTES SACEM</b>	<b>1 119 157</b>	<b>988 541</b>	<b>-11,7%</b>

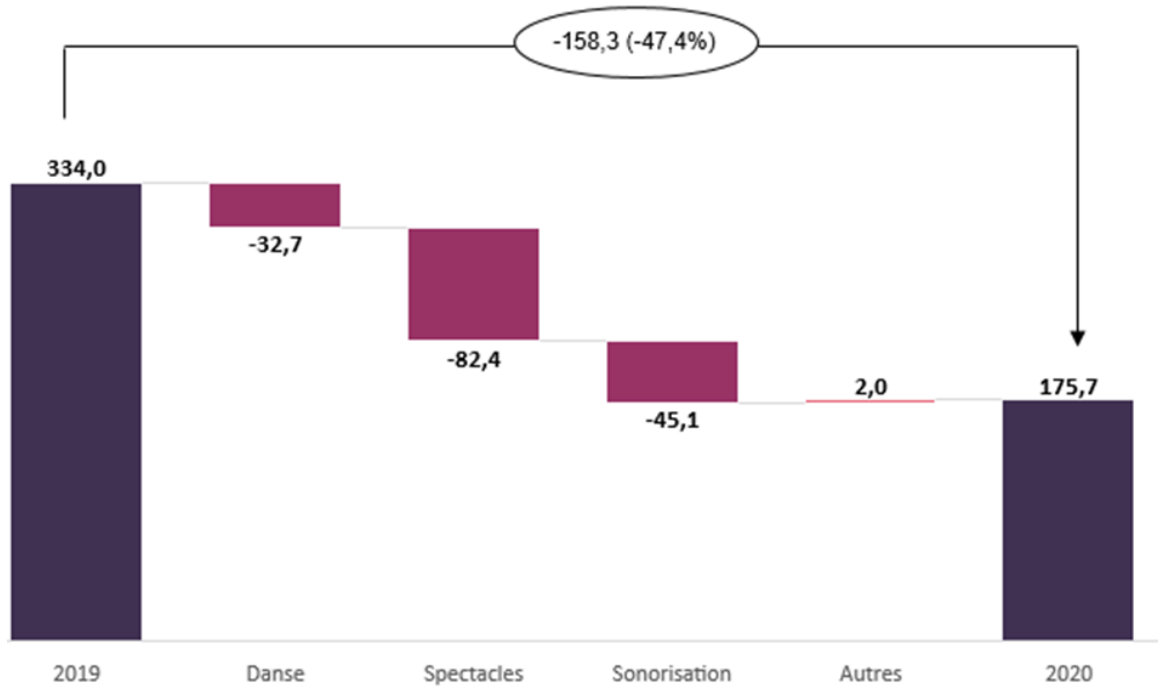
En 2020, les collectes totales de la Sacem enregistrent un recul de -11,7%. Les collectes totales sont ainsi passées de 1 119,2M€ à 988,5M€.

La situation se montre très contrastée selon les familles de droits. Le Online a poursuivi sa croissance structurelle compensant partiellement la perte relative à la COVID-19 ; celle-ci ayant directement affecté l'activité de collecte des droits généraux. Les droits généraux, en progression permanente depuis de nombreuses années, ont subi un recul historique de -47,4% soit -158,3M€.

## 1.2 EVOLUTION DES COLLECTES PAR RAPPORT A 2019

DIRECTION DU RESEAU : -158,3M€ (-47,4%)

En M€ :

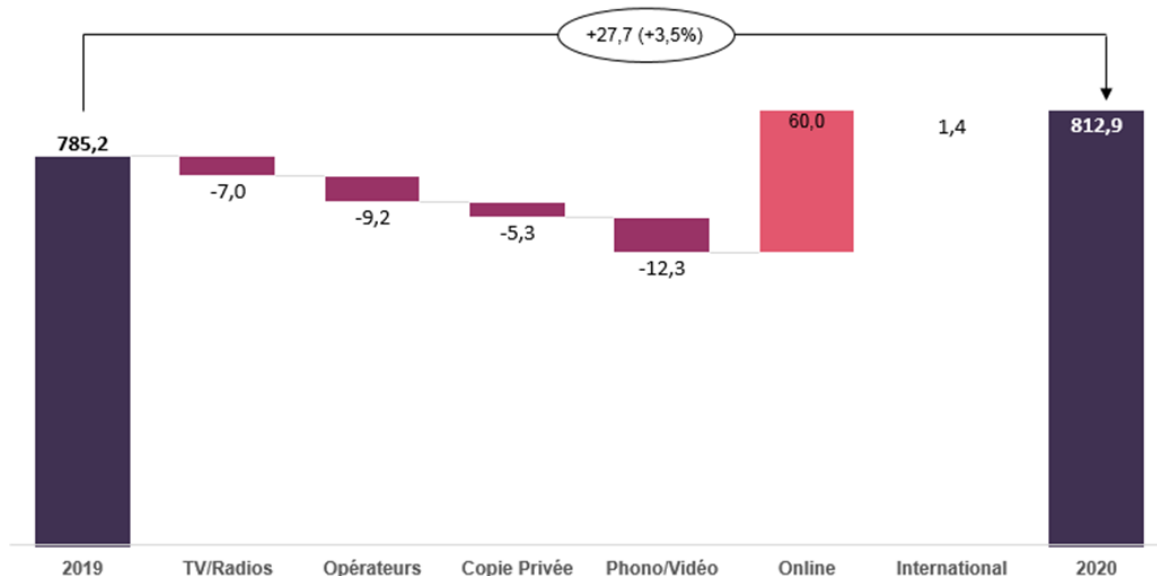


Toutes les catégories de droits enregistrent une diminution des montants collectés après un tout début d'année ayant bien démarré et stoppé brutalement par l'ampleur de la crise sanitaire. Les lieux de spectacles et les établissements de danse ont souffert de leur fermeture prolongée sur l'année. Les festivals dans leur format traditionnel ont dans leur intégralité été annulés.

La sonorisation baisse un peu moins en pourcentage par rapport à 2019 grâce à des fermetures en moyenne moins longues.

DIRECTION DES LICENCES ET DE L'INTERNATIONAL : +27,7 M€ (+3,5%)

En M€ :



La croissance des collectes de la Direction des Licences et de l'International s'établit à +27,7M€ soit +3,5%. Elle est la conséquence de la très forte hausse des collectes Online avec +60,0M€. Ce secteur a bénéficié de la signature de nouveaux contrats et de la croissance organique des marchés.  
 Les autres catégories de droits présentent en revanche un recul des montants collectés par rapport à 2019. Les droits Phono et Vidéo subissent, pour leur part, la baisse structurelle du marché accentuée par la fermeture des points de ventes physiques liée aux mesures sanitaires.  
 Les opérateurs avaient bénéficié de régularisations importantes en 2019 sans équivalent en 2020.

## 1.3 EVOLUTION DES AFFECTATIONS

Les calculs de la répartition affectent les droits selon trois destinations :

- **Réparti aux ayants droit** : montants constitués des montants destinés aux ayants droits qu'ils soient membres Sacem, membres d'un autre Organisme de Gestion Collective (notamment les OGC étrangers) ou tout autre titulaire de droits (mandants) ;
- **Œuvres Sociales et Culturelles** : il s'agit des prélèvements qui constituent les ressources du compte de gestion des Œuvres Sociales et Culturelles ;
- **Aides Culturelles 25% Copie Privée** : Ce montant constitue les ressources du compte de gestion du 25% Copie Privée.

Les différentes affectations ont évolué de la façon suivante :

En M€	2019	2020	Evol en val	Evol en %
<b>Affectation aux Ayants Droit</b>	<b>854,8</b>	<b>845,2</b>	<b>-9,6</b>	<b>-1,1%</b>
En faveur des membres Sacem	581,6	542,4	-39,2	-6,7%
En faveur des mandants	127,7	166,4	38,7	30,3%
En faveur des OGC Etrangers	145,5	136,4	-9,1	-6,2%
<b>Affecté aux œuvres sociales et culturelles</b>	<b>47,3</b>	<b>42,3</b>	<b>-5,0</b>	<b>-10,6%</b>
<b>Affecté aux 25% Copie Privée</b>	<b>22,6</b>	<b>25,2</b>	<b>2,6</b>	<b>11,5%</b>
<b>TOTAL des affectations de droits</b>	<b>924,7</b>	<b>912,7</b>	<b>-12,0</b>	<b>-1,3%</b>

Malgré la baisse importante des collectes entre 2019 et 2020 (-11,7%), les montants affectés aux ayants droits se maintiennent (-1,1%).

Les situations demeurent néanmoins très contrastées. Les membres Sacem enregistrent un recul de -6,7% des droits qui leur sont affectés et subissent déjà les premiers effets de la baisse des collectes de droits Généraux. Les mandants augmentent sous l'effet de l'évolution favorable des collectes Online.

L'affecté aux Œuvres Sociales et Culturelles baisse de 47,3 M€ en 2019 à 42,3 M€ en 2020, soit -5,0M€ (-10,6%) subissant les effets de la crise sanitaire avec la perte de revenus sur les droits Généraux.

L'affecté au 25% Copie Privée augmente de 22,6 M€ en 2019 à 25,2 M€ en 2020, soit +2,6M€ (+11,5%).

## 1.4 EVOLUTION DU COMPTE DE GESTION

CHARGES	% 2020/2019	2020	2019
<b>I - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	-2,36	214 143 106	219 322 974
<b>A - Achats et charges externes</b>	-7,63	46 769 192	50 630 054
Electricité, gaz et combustibles		675 813	838 276
Imprimés et fournitures de bureau		185 546	376 996
Autres fournitures		451 125	515 090
Loyers des immeubles		10 167 095	10 284 135
Locations de matériel		4 153 785	2 978 602
Entretien		3 783 833	4 247 786
Personnel extérieur à l'entreprise et sous-traitances diverses		15 491 727	14 513 612
Honoraires et intermédiaires divers		2 915 195	3 314 188
Frais et honoraires judiciaires		876 989	1 351 243
Remboursements de frais, missions & contrôles		1 694 671	4 393 853
Réceptions		144 087	380 787
Frais postaux		1 382 378	2 070 490
Frais de télécommunications		1 090 442	1 025 050
Actions extérieures		1 600	26 000
Services divers		3 754 906	4 313 947
<b>B - Impôts et taxes</b>	-5,10	6 326 828	6 666 907
Autres impôts et taxes liés aux salaires		2 460 104	2 507 666
Autres impôts et taxes		3 866 725	4 159 241
<b>C - Charges de personnel</b>	-10,14	124 499 042	138 541 103
Appointements, salaires, gratifications		71 751 881	77 230 977
Indemnités, avantages et divers		3 148 358	3 312 147
Cotisations de Sécurité Sociale		20 236 141	21 854 547
Cotisations assurance chômage		3 125 906	3 281 067
Cotisations retraite		11 561 906	12 031 839
Cotisations santé et prévoyance		2 324 520	2 351 463
Contribution retraite		5 200 000	5 200 000
Intéressement		4 969 497	8 459 335
Dotation au Comité d'Entreprise		1 504 380	1 559 204
Dotation aux provisions pour charges de personnel		-653 989	1 515 088
Autres charges liées au Personnel		1 330 441	1 745 435
<b>D - Autres charges d'exploitation</b>	5,97	3 333 596	3 145 840
Indemnités forfaitaires pour frais des Conseils & Commissions		1 497 579	1 481 899
Cotisations CISAC, BIEM,		397 104	328 657
Subventions diverses		1 133 526	836 895
Dons protocolaires - Usagers		73 506	172 563
Subventions Sociétés d'auteurs		195 350	241 471
Charges diverses de gestion courante		36 531	84 355
<b>E - Dotations aux amortissements</b>	6,00	19 195 602	18 109 494
<b>F - Dotations aux provisions</b>	N.S.	14 018 845	2 229 576
<b>II - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	N.S.	8 841 495	706 722
<b>TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE (I + II)</b>	1,34	222 984 601	220 029 696
<b>EXCEDENT DE PRELEVEMENTS A LA FIN DE L'EXERCICE</b>	N.S.		5 899 833
<b>TOTAL GENERAL</b>	-1,30	222 984 601	225 929 529

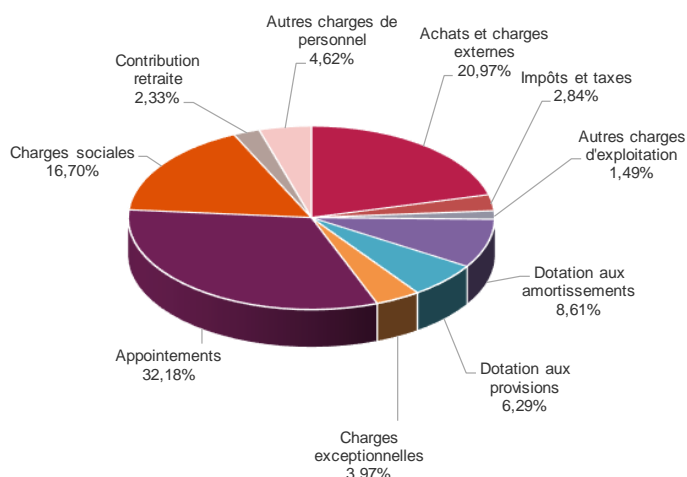
## COMPTE DE GESTION ORDINAIRE (Article 8 des Statuts)

Le compte de gestion ordinaire fait apparaître un total de charges de 223,0M€ et une insuffisance de prélèvements de 26,8M€.

### CHARGES

Hausse des charges : **+1,3%**

Les charges de l'exercice augmentent de 3,0M€ .



	2020		2019		Variation En K€	%
	% Total	En K€	% Total	En K€		
Achats et charges externes	21,00%	46 769	23,00%	50 630	-3 861	-7,63%
Impôts et taxes	2,80%	6 327	3,00%	6 667	-340	-5,10%
Charges de personnel	55,80%	124 499	63,00%	138 541	-14 042	-10,14%
Autres charges d'exploitation	1,50%	3 334	1,40%	3 146	188	5,98%
<b>Sous-total Charges d'exploitation</b>	<b>81,10%</b>	<b>180 929</b>	<b>90,40%</b>	<b>198 984</b>	<b>-18 055</b>	<b>-9,07%</b>
Dotations aux amortissements	8,60%	19 196	8,30%	18 109	1 087	6,00%
Dotations aux provisions	6,30%	14 019	1,00%	2 230	11 789	N.S.
Charges exceptionnelles	4,00%	8 841	0,30%	707	8 134	N.S.
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>222 985</b>	<b>100,00%</b>	<b>220 030</b>	<b>2 955</b>	<b>1,34%</b>

Le résultat de l'exercice 2020 se solde par une insuffisance de prélèvements de 32,7M€. Compte tenu de la réserve positive de 5,9M€ à fin 2019, le solde de fin d'exercice présente une insuffisance de 26,8M€ soit -12,0% des charges annuelles.

Avant dotations aux amortissements et provisions et charges exceptionnelles, les charges d'exploitation baissent de 18,1M€ soit -9,1%. Celles-ci représentent 81,1% du total des charges contre 90,4% en 2019.

Cette réduction des charges résulte à la fois du plan d'économie mis en place suite à la crise sanitaire pour compenser la baisse des produits, et des effets mécaniques dus à la baisse d'activité.

Cette diminution concerne :

- Les charges externes pour 3,9M€ (fournitures -0.4M€, location de logiciels et matériels informatiques +1,1M€, entretien -0.5M€, prestations de sous-traitance informatique +1,0M€, honoraires -0,9M€, frais de déplacements -2,9M€, frais postaux et services divers -1,3M€).
- Les frais de personnel pour -14,0M€

Les charges de personnel baissent de 10,1% et représentent 55,8% des charges totales contre 63,0% fin 2019.

La variation des autres charges concerne :

- Les dotations aux amortissements qui augmentent de 1,0M€ suite à la mise en service de nombreuses applications informatiques sur l'exercice.
- Les provisions constatées sur 2020 concerne pour l'essentiel la mise en place d'un plan de départs dans le cadre d'un accord de Rupture Conventionnelle Collective signé avec l'ensemble des partenaires sociaux pour 11,3M€.
- Les charges exceptionnelles correspondent pour 8,5M€ à la mise au rebut d'applications en cours de développement dans le cadre du redéploiement des investissements informatiques à la suite des conséquences de la crise sanitaire.

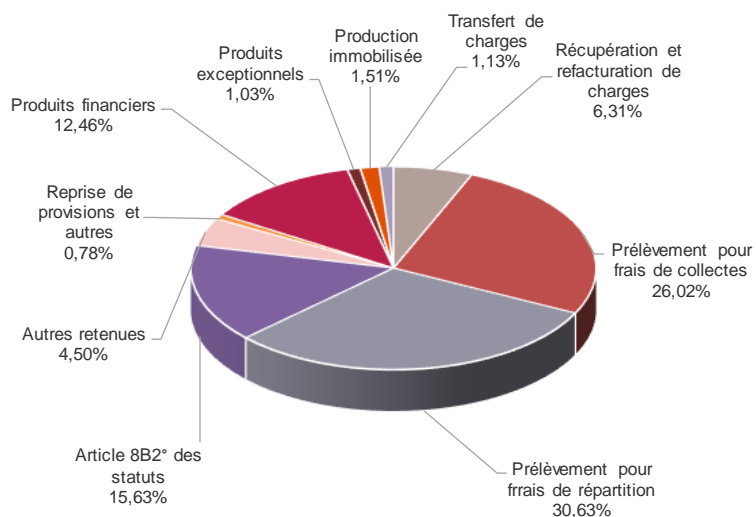


PRODUITS	% 2020/2019	2020	2019
<b>I - PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>	-14,32	164 540 633	192 045 556
<b>A - Récupération et refacturation des charges</b>	-5,70	12 371 035	13 118 695
SDRM		3 181 280	2 291 003
COPIE FRANCE		1 426 898	1 340 395
Groupement de Moyens		0	159 769
MFA		74 386	136 490
GIE		213 248	257 941
CDMC		79 531	149 130
Société Mutualiste des Auteurs		342 471	356 052
SCI des 255 - 227 avenue Charles de Gaulle		52 094	47 661
SCI Villette		26 691	29 716
SCI Châteaudun		31 484	34 278
Comité d'Entreprise		361 637	365 489
SPRE		5 159 935	6 013 380
Usagers		259 800	387 767
SACD		396 675	393 153
SCAM		326 517	334 000
AGESSA		180 503	242 726
RACL		40 837	41 060
Autres remboursements de frais		217 049	538 684
<b>B - Retenues sur droits</b>	-15,53	150 645 730	178 348 960
Excédent de prélèvements pour frais à la fin de l'exercice précédent		5 899 833	9 502 077
Prélèvements en couverture des frais de collectes DEP (Art. 8B8 des Statuts)		35 837 324	57 586 542
Prélèvements en couverture des frais de collectes DRM/UC (Art. 8B8 des Statuts)		4 794 046	6 809 720
Prélèvements en couverture des frais de collectes DRM (Art. 8B8 des Statuts)		10 412 759	7 046 285
Prélèvements en couverture des frais de répartitions DEP (Art. 8B8 des Statuts)		37 450 756	40 762 774
Prélèvements en couverture des frais de répartitions DRM/UC (Art. 8B8 des Statuts)		559 863	703 704
Prélèvements en couverture des frais de répartitions DRM (Art. 8B8 des Statuts)		22 089 129	20 803 938
Cotisations des Sociétaires (Art. 8B1 des Statuts)		1 722 268	1 703 741
Irrépartissables en instance d'attribution en exécution de l'Art. 8B2 des Statuts		0	0
Collectes DEP affectées en exécution de l'Art. 8B2 des Statuts		17 092 528	21 795 950
Collectes DRM affectées en exécution de l'Art. 8B2 des Statuts		13 571 859	10 442 847
Redevances non réclamées		340 252	242 042
Divers		875 114	949 340
<b>C - Autres produits d'exploitation</b>	N.S.	72 876	17 191
<b>D - Reprises sur provisions</b>	N.S.	1 450 992	560 710
<b>II - PRODUITS FINANCIERS</b>	-19,63	24 438 926	30 406 297
Revenus des participations (SCI des 225 - 227 avenue Charles de Gaulle)		4 514 704	4 347 151
Revenus des participations (SCI Villette)		314 635	310 393
Revenus des participations (SCI Châteaudun)		326 601	312 333
Revenus des titres, dépôts à terme et créances diverses		19 282 986	25 436 420
<b>III - PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	N.S.	2 018 301	285 474
<b>IV - PRODUCTION IMMOBILISEE</b>	N.S.	2 957 681	1 116 000
<b>V - TRANSFERT DE CHARGES</b>	7,22	2 226 196	2 076 201
<b>TOTAL DES PRODUITS DE L'EXERCICE (I + II + III + IV + V)</b>	-13,17	196 181 736	225 929 529
<b>INSUFFISANCE DE PRELEVEMENTS A LA FIN DE L'EXERCICE</b>	N.S.	26 802 865	
<b>TOTAL GENERAL</b>	-1,30	222 984 601	225 929 529

## PRODUITS

Baisse des produits : -13,2%

Les produits de l'exercice s'élèvent à 196,2M€ et baissent de 29,7M€.



	2020		2019		Variation En K€	%
	% Total	En K€	% Total	En K€		
Récupération et refacturation de charges	6,30%	12 371	5,80%	13 119	-748	-5,70%
Retenues sur droits	76,80%	150 646	78,90%	178 349	-27 703	-15,53%
Reprises de provisions et autres	0,80%	1 524	0,30%	578	946	N.S.
Produits financiers	12,50%	24 439	13,50%	30 406	-5 967	-19,62%
Produits exceptionnels	1,00%	2 018	0,10%	286	1 732	N.S.
Production immobilisée	1,50%	2 958	0,50%	1 116	1 842	N.S.
Transfert de charges	1,10%	2 226	0,90%	2 076	150	7,23%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>196 182</b>	<b>100,00%</b>	<b>225 930</b>	<b>-29 748</b>	<b>-13,17%</b>
Excédent de prélèvements N-1		5 900		9 502	-3 602	
<b>Total hors excédent N-1</b>		<b>190 282</b>		<b>216 428</b>	<b>-26 146</b>	<b>-12,08%</b>

## Récupération et refacturation des charges (-5,7%)

Ce poste enregistre une variation de -0,7M€.

Celle-ci est liée à la baisse de la refacturation du contrat avec la SPRE en lien avec la baisse d'activité du Réseau et des collectes, et de la constatation de la prestation entre Sacem et SDRM.

## Retenues sur droits (-15,5%)

Hors excédent de prélèvements à la fin de l'exercice précédent, ce poste est en baisse de -14,3%, soit -24,1M€.

L'effet de la crise sanitaire en 2020 impacte les collectes de l'exercice de -130,6M€ soit -11,7%. En conséquence, les prélèvements de collectes baissent de 20,3M€.

Les droits mis en répartition au cours de l'exercice ont également partiellement subi, selon le calendrier de répartition, la baisse des collectes. Ceux-ci ont diminués de 53,8M€ en 2020 et les prélèvements de répartition accusent une baisse de 2,2M€.

Les irrépartissables sont également en baisse de 1,6M€.

Les redevances non réclamées (article 8B4 des Statuts) enregistrent peu de variation.

## Reprises sur provisions

Ce poste varie en fonction des risques estimés sur les dossiers et litiges en cours au 31 décembre. Les reprises de l'exercice sont liées aux dossiers prud'homaux et aux comptes sociétaires débiteurs. Sur l'exercice 0,8M€ concerne des projets informatiques dépréciés antérieurement.

## Produits financiers

Les produits financiers portés au Compte de Gestion de la Sacem s'élèvent à 24,4M€ en 2020 contre 30,4M€ en 2019, soit une baisse de 6,0M€.

La baisse des taux d'intérêts explique l'essentiel de cette variation.

Toutefois, les taux de rendement Long Terme et Court Terme de la Sacem restent supérieurs aux indices de référence.

### *Placements à court terme*

En moyenne, les taux qui servent de référence à nos placements à court terme se sont légèrement dégradés sur l'exercice et la Sacem affiche une performance nettement supérieure à ces indices.

Sacem Taux moyen des placements à court terme	Variation 2020/2019	2020	2019	2018
Taux du marché monétaire	-0,07	-0,46%	-0,39%	-0,36%
Rendement des fonds placés à court terme	-0,33	0,56%	0,89%	1,56%

## Placements à moyen et long terme

Le Taux Moyen des Emprunts d'Etat à long terme (T.M.E.), qui sert de référence à nos placements à long terme, ressort à -0,12% en 2020 contre 0,17% en 2019.

Dans cet environnement de baisse, les rendements de la Sacem restent également très supérieurs à l'indice de référence.

Sacem Taux moyen des placements à long terme	Variation 2020/2019	2020	2019	2018
Taux moyen annuel des emprunts d'Etat à long terme	-0,29	-0,12%	0,17%	0,80%
Rendement des fonds placés à long terme	-0,65	2,44%	3,09%	2,98%

Les revenus dans les participations des SCI passent de 5,0M€ en 2019 à 5,2M€ en 2020, soit +3,7%.

Cette variation des revenus des participations sur l'exercice s'explique par l'évolution du résultat de la SCI Neuilly suite à la progression de l'indice du coût de la construction (+2,8%) servant de référence à la facturation des loyers.

## Produits exceptionnels

Les produits exceptionnels représentent à hauteur de 1,4M€ les produits de cession des actifs immobiliers.

Les autres produits exceptionnels correspondent à des remboursements de sinistres, des règlements des mandataires sur créances irrécouvrables et des régularisations diverses.

## Production immobilisée

Les frais de personnel liés aux salariés de la Direction des Systèmes Informatiques concourant directement à la production de développements informatiques sont réaffectés en immobilisation à l'actif du bilan selon un chiffrage des temps passés et valorisés selon les profils correspondants.

## Transfert de charges

Le coût de la gestion de l'action culturelle, ainsi qu'une quote-part de produits financiers, sont réaffectés dans le compte de gestion 25% Copie Privée, soit 2,2M€.

## EQUILIBRE DE GESTION DE L'EXERCICE

L'évolution du Compte de Gestion se résume de la manière suivante :

En €	2020	2019	Variation
Produits propres à l'exercice	190 281 903	216 427 452	-26 145 549
Charges de l'exercice	222 984 601	220 029 696	2 954 905
Insuffisance ou excédent de l'exercice	-32 702 698	-3 602 244	-29 100 454
Excédent au 1 <sup>er</sup> janvier 2020	5 899 833	9 502 077	-3 602 244
Insuffisance ou excédent de l'exercice	-32 702 698	-3 602 244	-29 100 454
Insuffisance au 31 décembre 2020	-26 802 865	5 899 833	-32 702 698

L'insuffisance de prélèvements de 26,8M€, constaté au 31 décembre 2020, représente un pourcentage de 12,0% des charges de l'exercice 2020 ; l'excédent de prélèvements de 5,9M€ représentait un pourcentage de 2,7% des charges de l'exercice 2019.

L'Assemblée Générale du 16 juin 2020 a adopté, pour l'exercice 2020, une résolution autorisant à déroger à la règle statutaire selon laquelle le déficit ne peut pas excéder 5% des charges de l'exercice.



## 1.5 COMPTE DE GESTION DES ŒUVRES SOCIALES ET CULTURELLES (Budget spécial prévu à l'article 33 des Statuts)

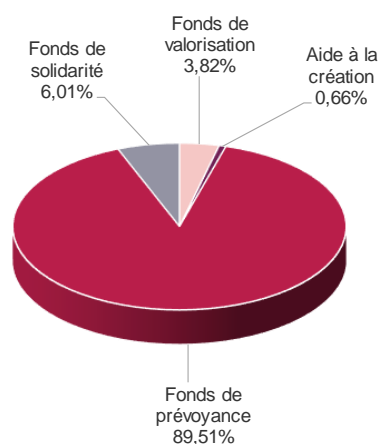
### SECTION DROIT D'EXECUTION PUBLIQUE ET DE REPRODUCTION MECANIQUE USAGERS COMMUNS

Le compte de gestion des œuvres sociales et culturelles - section DEP & DRM/UC - fait apparaître un total de charges de 32,6M€ et une insuffisance de ressources de 0,9M€ contre un excédent de 15,3M€ en 2019.

L'affecté aux Œuvres Sociales et Culturelles durant l'exercice 2020 baisse de 5,0M€ : cette évolution se justifie par la diminution des droits mis en répartition au cours de l'exercice (-4,8%) soit -53,8M€ sur 2020, un impact négatif de la variation des prélèvements provisionnels calculés sur les droits en cours de distribution, qui décroissent du fait de la performance des collectes en baisse cette année de -130,6M€ soit -11,7%.

#### CHARGES

Les charges de l'exercice augmentent de 1,3M€ (+4,0%).



#### Fonds de prévoyance

Ce poste, qui représente 89,5% des charges totales (88,0% en 2019), enregistre la plus forte variation sur l'exercice soit +1,6M€.

Il correspond aux arrrages versés dans le cadre du RAES.

Il convient de préciser que la valeur annuelle du point servant au calcul des allocations est passé de 9,39€ en 2019 à 9,48€ en 2020.

#### Fonds de solidarité

Celui-ci augmente de 0,1M€ pour atteindre 2,0M€ (+2,7%) sur 2020.

Les dépenses de ce fonds concernent essentiellement la prise en charge des cotisations à la SMACEM pour un montant de 1,7M€ contre 1,8M€ l'année précédente.

#### Fonds de valorisation

Les sommes versées représentent 1,2M€ en 2020 contre 1,4M€ en 2019.

#### Action culturelle statutaire (hors fonds de valorisation)

Les dépenses liées à l'action culturelle statutaire sont en baisse de -0,2M€. Ce fonds concerne les prix et les bourses attribués par la Sacem.

## RESSOURCES

Les ressources de l'exercice s'élèvent à 31,7M€ en diminution de 14,9M€ (soit -32,1%). Cette variation résulte des différents taux de prélèvements correspondant à chaque catégorie de collectes prélevés lors des répartitions ainsi que de la variation des prélèvements provisionnels calculés sur les montants encaissés et non encore répartis au 31 décembre, et lié à la baisse des collectes en 2020.

En K€	2020	2019	Variation en K€	Variation en %	Variation N-1
Prélèvements sur droits répartis	38 580	43 675	-5 095	-11,67%	9,80%
Prélèvements provisionnels	-6 915	2 939	-9 854	N.S.	N.S.
Ressources diverses	1	2	-1	N.S.	N.S.
Total	31 666	46 616	-14 950	-32,07%	17,90%

## SECTION DROIT DE REPRODUCTION MECANIQUE

Le compte de gestion des œuvres sociales et culturelles - section DRM - fait apparaître un total de charges de 3,7M€ et un excédent de 1,9M€ contre 1,4M€ l'exercice précédent.

## CHARGES

Elles sont en baisse de 0,1M€ (soit -3,3%) et correspondent aux arrérages versés dans le cadre du R.A.E.S.

Il convient de préciser que la valeur annuelle du point servant au calcul des allocations a été revue à la baisse et fixée à 1,78€. Elle s'élevait auparavant à 1,92€, soit une diminution de 7,3%.

## RESSOURCES

Les ressources de l'exercice s'élèvent à 5,6M€ et présentent une hausse de 0,4M€ (+6,9%), liée à la variation des prélèvements provisionnels calculés sur les comptes d'attente en fin d'exercice.



## EQUILIBRE DE GARANTIE DES ŒUVRES SOCIALES ET CULTURELLES

	2020	2019	% 2020/2019	% 2019/2018
<b>DEP &amp; DRM/UC</b>				
Excédent au 1 <sup>er</sup> janvier	293 748 563	278 486 973	5,48%	3,30%
Excédent de l'exercice	- 939 284	15 261 590	NS	71,61%
Excédent au 31 décembre	292 809 279	293 748 563	-0,32%	5,48%
<b>DRM</b>				
Excédent au 1 <sup>er</sup> janvier	28 472 346	27 088 079	5,11%	13,03%
Insuffisance ou excédent de l'exercice	1 873 238	1 384 267	35,32%	-55,66%
Excédent au 31 décembre	30 345 584	28 472 346	6,58%	5,11%
<b>Total au 31 décembre</b>	<b>323 154 863</b>	<b>322 220 909</b>	<b>0,29%</b>	<b>5,45%</b>



## 1.6 AIDE A LA CREATION, A LA DIFFUSION DU SPECTACLE VIVANT ET A DES ACTIONS DE FORMATION D'ARTISTES

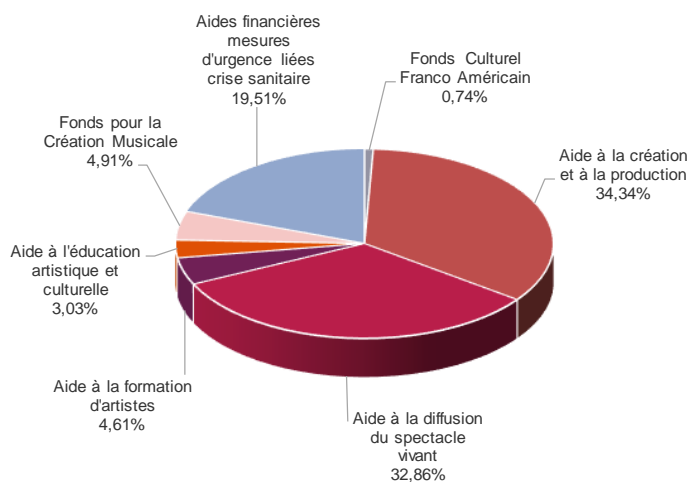
Les ressources issues du prélèvement de 25% de la rémunération pour Copie Privée se sont élevées en 2020 à 20,9M€ contre 19,2M€ en 2019.

Cette évolution est fonction des collectes de la copie privée et d'une participation financière de 0,5M€ au fonds de secours.

Le montant relatif aux dispositions conjuguées des articles R. 321-8 et L. 321-9 du Code de la Propriété Intellectuelle, s'est élevé à 4,8M€ contre 3,4M€ en 2019, correspondant au délai de prescription fixé à 5 ans.

Les ressources financières plus faibles sur l'exercice résultent à la fois de la diminution de l'excédent et du taux court terme retenu (0,56% en 2020 contre 0,89% en 2019).

Les actions réalisées au cours de l'exercice s'élèvent à 31,6M€ contre 28,2M€ en 2019, soit une hausse de +12,1%, contre +11,3% l'année précédente.



Les frais de fonctionnement relatifs à la gestion des fonds issus du «25% Copie privée» demeurent stables à 2,3M€ en 2020, lié au temps passé par les équipes de la Direction de l'Action Culturelle aux activités de la Division Culturelle.

L'exercice se solde ainsi par un excédent de ressources de 16,2M€ contre 24,4M€ en 2019.

Cette situation s'explique principalement par la mise en place des aides financières dans le cadre des mesures d'urgence accordées aux sociétaires liées à la crise sanitaire du covid-19 de 6,2M€, les autres actions réalisées durant l'exercice étant en légère baisse.

## 2. ETAT DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2020

### Informations sur les délais de paiement des fournisseurs

En application de l'article L. 441-6-1 du Code de commerce et du décret n° 2008-1492 du 30 décembre 2008, nous vous communiquons la décomposition à la clôture des deux derniers exercices du solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance.

ETAT DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2020					
	Montant Brut	Montant échu	Montant à échoir		
			A 30 jours au plus	A 60 jours au plus	A plus de 60 jours
Fournisseurs - Achats de biens & services => nombre de factures concernées	4 197 752 601	1 288 213 302	2 593 216 230	316 323 69	- 0
Factures non parvenues fournisseurs	2 155 395				
Fournisseurs - Achats d'immobilisations => nombre de factures concernées	3 498 478 106	214 918 11	2 243 543 67	1 013 429 18	26 588 10
Factures non parvenues fourn d'immobilisations	430 607				
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>10 282 232</b>	<b>1 503 131</b>	<b>4 836 759</b>	<b>1 329 752</b>	<b>26 588</b>

ETAT DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2019					
	Montant Brut	Montant échu	Montant à échoir		
			A 30 jours au plus	A 60 jours au plus	A plus de 60 jours
Fournisseurs - Achats de biens & services => nombre de factures concernées	4 773 766 819	1 992 208 461	2 502 949 264	278 608 94	- 0
Factures non parvenues fournisseurs	2 526 225				
Fournisseurs - Achats d'immobilisations => nombre de factures concernées	3 939 566 158	906 716 38	2 025 972 77	942 326 27	64 553 16
Factures non parvenues fourn d'immobilisations	1 215 954				
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>12 455 512</b>	<b>2 898 924</b>	<b>4 528 921</b>	<b>1 220 934</b>	<b>64 553</b>

## Informations sur les délais de paiement des fournisseurs

En application des articles L. 441-6-1 et D. 441-4-1 du Code de commerce, nous vous communiquons la décomposition à la clôture de l'exercice des factures reçues non réglées à cette date dont le terme est échu.

<b>ETAT DES FACTURES RECUES NON REGLEES AU 31/12/2020 DONT LE TERME EST ECHU</b>					
	<b>Montant Brut</b>	<b>Montant échu</b>			
		<b>A 30 jours au plus</b>	<b>A 60 jours au plus</b>	<b>A 90 jours au plus</b>	<b>A plus de 90 jours</b>
<b>Tranches de retard de paiement</b>					
Fournisseurs - Achats de biens & services TTC <i>=&gt; nombre de factures concernées</i>	632 849 282	599 277 278	33 572 4	0 0	0 0
Fournisseurs - Achats d'immobilisations TTC <i>=&gt; nombre de factures concernées</i>	214 918 11	165 190 9	49 728 2	0 0	0 0
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b> <i>=&gt; nombre de factures concernées</i>	<b>847 767</b> <b>293</b>	<b>764 467</b> <b>287</b>	<b>83 300</b> <b>6</b>	<b>0</b> <b>0</b>	<b>0</b> <b>0</b>
<b>Factures exclues relatives à des dettes litigieuses ou non comptabilisées</b>					
Montant des factures exclues TTC					
Fournisseurs - Achats de biens & services TTC <i>=&gt; nombre de factures concernées</i>					655 364 20
Fournisseurs - Achats d'immobilisations TTC <i>=&gt; nombre de factures concernées</i>					0 0
<b>Délais de paiement de référence utilisés</b>					
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	délais contractuels				

### 3. ETAT DES CREANCES CLIENTS AU 31/12/2020

#### Informations sur les délais de paiement des clients

En application de l'article L. 441-6-1 du Code de commerce et du décret n° 2008-1492 du 30 décembre 2008, nous vous communiquons la décomposition à la clôture du solde des créances à l'égard des clients par date d'échéance.

ETAT DES CREANCES CLIENTS AU 31/12/2020					
	Montant Brut	Montant échu	Montant à échoir		
			A 30 jours au plus	A 60 jours au plus	A plus de 60 jours
Clients - Usagers	171 524 648	128 454 497	43 070 151	0	0
Factures à établir	0				
Clients - Sociétés étrangères	34 273 628	3 380 568	30 893 060	0	0
Factures à établir	0				
<b>Clients</b>	<b>205 798 276</b>	<b>131 835 065</b>	<b>73 963 211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ETAT DES CREANCES CLIENTS AU 31/12/2019					
	Montant Brut	Montant échu	Montant à échoir		
			A 30 jours au plus	A 60 jours au plus	A plus de 60 jours
Clients - Usagers	200 919 884	130 419 966	70 499 918	0	0
Factures à établir	0				
Clients - Sociétés étrangères	35 028 964	4 440 838	30 588 126	0	0
Factures à établir	0				
<b>Clients</b>	<b>235 948 848</b>	<b>134 860 804</b>	<b>101 088 044</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Informations sur les délais de paiement des clients

En application des articles L. 441-6-1 et D. 441-4-1 du Code de commerce, nous vous communiquons la décomposition à la clôture de l'exercice des factures émises non réglées à cette date dont le terme est échu.

<b>ETAT DES FACTURES EMISES NON REGLEES AU 31/12/2020 DONT LE TERME EST ECHU</b>					
	<b>Montant Brut</b>	<b>Montant échu</b>			
		<b>A 30 jours au plus</b>	<b>A 60 jours au plus</b>	<b>A 90 jours au plus</b>	<b>A plus de 90 jours</b>
<b>Tranches de retard de paiement</b>					
Clients - Usagers TTC	128 454 497	7 020 612	11 085 131	6 063 906	104 284 847
Clients - Sociétés étrangères	3 380 568	3 380 568	0	0	0
<b>Clients</b>	<b>131 835 065</b>	<b>10 401 180</b>	<b>11 085 131</b>	<b>6 063 906</b>	<b>104 284 847</b>
<b>Factures exclues relatives à des créances litigieuses ou non comptabilisées</b>					
Montant des factures exclues TTC	données non pertinentes compte tenu du nombre très important de clients et du volume de factures avec des montants unitaires non significatifs				
Clients - Usagers TTC					
Clients - Sociétés étrangères					
<b>Délais de paiement de référence utilisés</b>					
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	délais contractuels				

## 4. PRISE DE PARTICIPATION DE L'EXERCICE

Au cours de l'exercice 2020, il n'y a pas eu de prise de participation.